

國立臺灣科技大學

九十二學年度碩博士在職專班招生考試試題

系所組別：管理研究所EMBA在職專班丙組

科 目：管理學

總分100分

- 一、試以國內或國外某一產業為例，繪圖說明其電子化應用架構及現階段運作模式，並指出目前存在的問題點與未來可進一步改進的方向。 (25分)
- 二、有些企業為何需要不斷的成長(growth)? 試對下列公司總體策略(corporate-level strategy)中的各成長策略說明其意義，並舉國內或國外實例：
1. concentration
    - (1) market penetration
    - (2) geographic expansion
    - (3) product development
    - (4) horizontal integration
  2. vertical integration
  3. diversification
    - (1) related diversification
    - (2) conglomerate diversification
- (25分)
- 三、試列出企業或組織走向全球化(globalization)的步驟(應舉一國內或國外實例)。在這些步驟中涉及licensing、franchising、strategic alliance、joint venture、foreign subsidiary和virtual corporation，亦請一併說明其意義。 (25分)
- 四、「世界上沒有最好的組織」，您是否同意此看法?(無論答「是」或「否」，請說明理由)。若以權變組織設計(contingency organizational design)的觀點來看，則設計適當的組織結構必須考慮那些重要的權變因子(contingency factors)和組織結構特質(例如，formalization及其他特質)? 請解釋formalization的意義，並任舉一行業繪製您認為最適當的組織圖。 (25分)

